

Brod 2032 ... Jsme za vodou!

Strategický plán rozvoje města Český Brod 2023 – 2032

SWOT analýza a východiska pro formulaci vize

Pracovní podklad

Září 2022

1

Obsah

Analýza silných a slabých stránok	3
Výzvy pro město	6
Návrh struktury nového strategického plánu	7

Analýza silných a slabých stránek

Silné a slabé stránky tvoří tzv. **vnitřní analýzu** orientovanou na přítomnost a popisující staticky současný stav, spočívající v hodnocení vnitřních faktorů, které může svým působením město ovlivnit, na kterých může být při plánování stavěno anebo naopak, které je třeba zlepšit.

Silné (S) stránky – Plusy Brodu		
LIDÉ A SPOLEČNOST <i>Obyvatelstvo, hospodářství; občanská vybavenost (zdravotní, sociální a volnočasová infrastruktura); spolkový život, správa obce</i>	ÚZEMÍ A PROSTŘEDÍ <i>Charakter území; územní rozvoj, životní prostředí, bydlení, veřejný prostor</i>	INFRASTRUKTURA <i>Technická a dopravní infrastruktura</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Dobré školství – dost škol včetně SŠ • Kvalita ZUŠ • Rozvoj areálu nemocnice • Aktivity spolků • Komunitní život (velikost obce je taková, že se navzájem známe) • Zlepšení stavu historického centra a nádraží (lepší údržba historického centra) • Nákupní centrum – vše je pohromadě; dostupná základní občanská vybavenost důležité pro každodenní fungování • Dostupné sociální služby • Veřejný gril • Sportovní vybavenost – dostatek sportovních klubů • Stabilita ve vedení města • Participativní rozpočet 	<ul style="list-style-type: none"> • Dobře uspořádané město, malé koncentrované, kompaktní (člověk odtud nemusí vyjíždět) • Klid • Blízkost Prahy, Kolína, Říčán • Úrodné Polabí (vše se pěstuje přímo tady, člověk zná zemědělce) • Dostatek zeleně (ve městě i v okolí, vč. rybníků) 	<ul style="list-style-type: none"> • Postupně opravované chodníky • Dobrá dopravní dostupnost okolí (hlavně Prahy) vlakem • Terminál veřejné dopravy (vlak, bus, P+R, B+R) • Fungující síť autobusových linek PID • Napojení na silnici I/12 vedenou obchvatem mimo město •

Slabé (W) stránky – mínusy Brodu		
LIDÉ A SPOLEČNOST <i>Obyvatelstvo, hospodářství; občanská vybavenost (zdravotní, sociální a volnočasová infrastruktura); spolkový život, správa obce</i>	ÚZEMÍ A PROSTŘEDÍ <i>Charakter území; územní rozvoj, životní prostředí, bydlení, veřejný prostor</i>	INFRASTRUKTURA <i>Technická a dopravní infrastruktura</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Chudý kulturní program • Zasypané koupaliště • Nedostatečná kapacita škol • Špatně funkční hřiště na Škvárovně • Hlasitá hudba z projíždějících aut v noci • Nepořádek v podchodech na nádraží • Chybějící sportovní prodejna • Prodej drog a uživatelé drog • Úpadek nemocnice • Chybějící lékaři • Nevyužitý potenciál pivovaru (žádný marketing) • Pocit bezpečí (drogově závislí, vandalismus, obtěžující chování?, bezohlední řidiči) • Chybějící bazén, koupaliště • Absence značení cyklotras (pro rekreační účely) • Nedostatečná údržba rekreačních cyklotras • Kritický stav domova u Sv Anny (střecha) • Senioři jsou málo zapojováni, neřeší se dostupnost zdravotní péče • Chybí dům s pečovatelskou službou • Nárůst problému bezdomovectví • Nedostatek zábavy pro teenagery – chybí prostory 	<ul style="list-style-type: none"> • Vysychající les a krajina směrem ke Štolmíři /voda pro město) • Vzhled a funkce náměstí • Zchátralé domy v centru • Zaplevelené a nesekané soukromé pozemky • Nedostatečná čistota ulic, nepořádek (špinavé lavičky, zdi, cesty, schody na náměstí a nádraží); nedostatečná údržba chodníků • Chybí park/odpočinková zóna (chybí větší park, více parků, větší les) • Chybějící zeleň, málo zelených ploch a parků, malá rozloha parků v centru města • Málo laviček • Údržba zeleně • Nízká estetická hodnota opravovaných domů v majetku města • Málo vodních prvků • Nedostupnost lesů v dochozí vzdálenosti (s výjimkou Zahrad) • Neprostupnost do okolní přírody • Technický stav (veřejných) budov 	<ul style="list-style-type: none"> • Problémy parkování; nedostatečná kapacita parkování (tlak na residentní a záchytné parkování) • Přetížená křižovatka u nádraží; chybějící kruhový objezd u nádraží • Hluk z aut (<i>patří i pod oblast 2</i>) • Množství aut v centru, příliš hustá doprava ve městě (<i>patří i pod oblast 2</i>) • Nepřehledné a zmatečné dopravní značení • Chybějící cyklostezky • Chybějící stojany na kola • Špatné cyklospojení Brod – Zahrady • Tvrdá voda • Infrastruktura (nedostatek přechodů – např. u školy, špatné silnice a chodníky) • Autobusová zastávka (chybí zastávka před školou) • Absence měření rychlosti v obci (v souvislosti souvisí s tranzitní dopravou) • Špatná návaznost autobusů na výuku (<i>špatný</i>) stav povrchů chodníků

<p>pro trávení volného času pro ty děti a mladistvé, kteří si nemohou dovolit volnočasové aktivity</p> <ul style="list-style-type: none"> • Není mnoho míst, kde by mohly rodiny trávit čas pohromadě • Kostel ve Štolmíři (unikátní barokní památka, která může přilákat turisty či napomoci posílit místní identitu) • Malá kapacita místních školských zařízení - škol a školek (plánované nové budovy v procesu výstavby) • Obtížná dostupnost stávajících sportovišť pro individuální využití • Absence vlastních venkovních hřišť a nedostatečné vybavení zázemí TJ Sokol • Veřejností vnímaná nižší úroveň dostupnosti středního školství • Málo pracovních příležitostí 		<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečné využívání dešťové a šedé vody pro zajištění zdrojů vody v případě nedostatku (hrozba sucha) • Nedostatečná kapacita odpadů a kanalizace: ČOV na hranici své kapacity • Nevhodné umístění Hasičské zbrojnice (v památkové zóně)? • Málo bezpečných výpadovek z Brodu pro cyklisty
--	--	--

Výzvy pro město

- Rozvoj výstavby, zejm. projekt nové výstavby a využití areálu bývalého cukrovaru, ale i jiné záměry – město je pod tlakem na růst; nezvládnutá stavební expanze města bez rozšíření infrastruktury, resp. neusměrněná živelná výstavba může ohrozit životní prostředí, přinést úbytek zeleně, změnu charakteru zástavby a zhoršení vzhledu lokality, přinést nárůst nákladů na správu a údržbu veřejné infrastruktury (komunikace, osvětlení, odpady, apod.), znamenat chybějící občanskou vybavenost, vést k přeměně města v noclehárnu pro Prahu
- Nárůst počtu obyvatel všech věkových skupin – zejména v souvislosti s rozvojem bytové výstavby a s tím tlak na vybavenost, služby, veřejný prostor atd.
- Tlak na kapacity zařízení předškolní péče a školního vzdělávání – již dnes nedostatečná kapacita ZŠ a MŠ. Rozvoj podmínek pro vzdělávání: s očekávaným nárůstem obyvatel (rozvoj bydlení – rodiny) se dá očekávat tlak na kapacity zařízení předškolní péče a školního vzdělávání.
- Bezpečnost. V Brodě se jedná hlavně o bezpečnost související s dopravou, ale zhoršuje se pocit bezpečí - nárůst negativního vnímání problémů souvisejících s drogami, vandalismem, apod., a celkově vnímání pocitu ohrožení osobního bezpečí.
- Dopravní zatížení a další nárůst motorové dopravy ve městě – pokud bude stále přibývat aut, Brod se stane neprostupným.
- Energeticky udržitelná komunita – energetický management veřejných budov a provozu města, zajištění zdrojů pro obyvatele a provozy.
- Dopady změny klimatu – např. vytváření tepelných ostrovů, sucho; problémy se zdroji vody (hrozí nedostatek kvalitní vody).
- Spádová obec – tlak na využívání infrastruktury města
- Nové výrobní provozy na území města ? – (hluk, znečištění, dopravní zátěž)
- Rozestavěná poliklinika
- Potřeby ohrožených skupin (sociální a environmentální chudoba, senioři).
- Nepříznivý vývoj ekonomiky země, nižší daňové příjmy, ukončení financování z evropských fondů po roce 2027 - nenaplnění očekávaných příjmů rozpočtu, úbytek volných finančních zdrojů v rozpočtu na rozvoj a údržbu majetku obce, ohrožení plánovaných investic.
- ...

Návrh struktury nového strategického plánu

I. Analytická část

II. Návrhová část - vize

III. Akční plán

Základní principy pro vytvoření nového strategického plánu:

- Méně (strategických/specifických) cílů
- Seskupení klíčových oblastí do menšího počtu oblastí rozvoje
- Kratší období plánu (10 let)
- Praktická doporučení pro provádění plánu
- Proveditelný návrh sledování a hodnocení

Příprava návrhové části strategického plánu

Návrhovou část tvoří dlouhodobá vize a logicky provázaný rámec cílů a opatření pro postupné naplnění vize.

Vize rozvoje města je dlouhodobou představou o žádoucí a současně dosažitelné budoucnosti města. Město formuluje svou představu rozvoje, která vymezuje jeho celkovou orientaci - čím chce být v dlouhodobé perspektivě pro své obyvatele, pro návštěvníky i pro místní podnikatele. Vize definuje priority, na které se vedení obce, za očekávaného přispění a podpory občanů, zaměří v časovém horizontu do roku 2032.

Strategický plán blíže rozvíjí přijatou vizi v rozvojových oblastech. V rámci rozvojových oblastí budou stanoveny hlavní cíle a v dalším kroku pro každý z cílů opatření, která vedou k jejich naplnění. Pro každou rozvojovou oblast bude v úvodu uvedeno shrnutí problémových okruhů a dílčích témat, na něž se plán soustředí.

Provádění strategického plánu

Součástí návrhu budou doporučení pro realizaci plánu - organizační zajištění, nastavení systému sledování plnění naplánovaných činností a mechanismu aktualizace.

Příprava akčního plánu

Na strategickou část naváže práce na Akčním plánu. Akční plán bude obsahovat rozvržení konkrétních činností a projektů na nejbližší 1–2 roky včetně stanovení politické a věcné odpovědnosti a způsobu financování. Všechny projekty a aktivity je zároveň potřebné provázat s rozpočtem a organizační strukturou řízení.

Graficky lze strukturu návrhové části vyjádřit tímto způsobem:

7

